



RAPPORT D'ACTIVITES

2017

A l'initiative de l'une de ses cofondatrices, Monique DIANO, disparue trop tôt cette année, l'association Les Paniers Marseillais soutient depuis dix ans, l'emploi agricole des paysans en agriculture biologique en Provence Alpes Côtes d'Azur.

Son objet : « Favoriser pour le plus grand nombre, l'accès à l'alimentation biologique et aux produits écologiques en établissant des circuits courts et des partenariats directs entre producteurs et consommateurs, tout en étant un lieu de réflexion et d'action concernant l'environnement, la nourriture et la santé ».

L'association *Les Paniers Marseillais*, alias *Les PAMA*, regroupe actuellement vingt-huit associations de consommateurs liées à des producteurs (Marseille et périphérie) selon le principe du partenariat solidaire des AMAP (Association pour le Maintien d'une Agriculture Paysanne).

Ces associations font appel à des producteurs tous certifiés en bio ou en conversion avancée, maraîchers, éleveurs, arboriculteurs... installés, à trois exceptions près en région PACA. Elles participent à la mise en place de débouchés pérennes pour les productions des agriculteurs bio de la région. Elles contribuent à la politique de mise en place d'une autosuffisance alimentaire locale et régionale souhaitée par les institutions régionales et départementales, par le développement des circuits courts sans intermédiaire.

La politique de développement des PAMA repose essentiellement sur le développement d'une nouvelle conscience de consommation qui met consommateur et producteur en relation solidaire et qui donne priorité à la production locale et régionale.

Après avoir travaillé en 2017 à actualiser notre réseau de paniers de quartier (PdQ) et de producteurs, nous voulons nous concentrer en 2018 sur l'augmentation globale de la consommation de produits bio et locaux. L'accès aux paniers de légumes est désormais une évidence pour l'ensemble de consommateurs.

En axant les efforts sur les produits hors maraîchage, nous rendons notre offre plus globale et plus attractive et ainsi plus séduisante pour de nouveaux consommateurs. Actuellement, nous sommes forts d'une base d'une cinquantaine d'adhérents-producteurs implantés principalement en Provence Alpes Côte d'Azur qui produisent huiles d'olive, farines, fromages, viandes, jus de fruit, gelées et délices de petits fruits miel, pain, œufs, fruits d'été, fruits d'hiver, bière et vin. Nous aimerions développer une offre la plus globale possible en réfléchissant à l'accueil de nouveaux producteurs. Nous devons aussi faire en sorte d'en simplifier l'accès. Les commandes en ligne ou la décentralisation des distributions au plus près des Paniers de Quartier vont dans ce sens.

L'association des PANIERS MARSEILLAIS réaffirme son projet associatif et décline les projets à mener en trois axes.

I/ Maintenir l'emploi agricole local

- **Une économie solidaire locale**

Notre modèle de circuit court s'appuie sur la rencontre directe entre producteurs et consommateurs, sur une échelle régionale.

Pour 2017, les PAMA ont fait en sorte de développer la promotion des maraîchers et producteurs adhérents au réseau auprès des PdQ. 7 maraîchers sont implantés dans les Bouches-du-Rhône, et un dans le Gard. Le groupe « Maraîchers » s'est retrouvé deux fois cette année, le 22 avril chez Robert ROUSSIER (en vue de l'AG annuelle) et le 2 décembre, pour discuter des modalités (modification du mode de calcul des cotisations) et du montant de leur cotisation annuelle à l'ordre du jour de l'AGE du 16 décembre.

Entre trente et quarante producteurs hors maraîchage sont implantés dans toute la région Provence Alpes Côte d'Azur. Sur les 30 principaux, 63% sont des Bouches-du-Rhône, 13% des Alpes de Haute Provence, 10% du Var et idem pour le Vaucluse, 3% des Hautes Alpes et aucun des Alpes maritimes.

Des évolutions sont à noter dans ce groupe de producteurs. Le contrat agrumes de Corse avec la coopérative ALIMEA a pris fin en juin 2017. Suite à de nombreuses recherches, un adhérent italien nous a mis en contact avec une coopérative calabraise, Mani è terra, connectée à l'association SOS Rosarno. Cette coopérative répond à notre Charte et plus particulièrement sur l'éthique sociale, dans une région où règne mafia, esclavagisme moderne et racisme, eux se distinguent en maintenant des conditions de travail et revenus dignes pour leur équipe. Les premières distributions de ce nouveau contrat d'agrumes diversifié se font de janvier à avril 2018. La Bière Part Faite, brasserie marseillaise bio et Fruidoraix, confiserie bio artisanale ont adhéré au réseau au dernier trimestre relançant la réflexion sur l'ouverture à de petits transformateurs bio locaux non-paysans.

Par contrat de partenariat solidaire, **1412 familles marseillaises** participent à ce circuit-court, réparties sur 29 Paniers de Quartier en 2017. Les Paniers de Vauban et Endoume Lices ont repris en mai et septembre 2017 avec un des maraîchers du réseau, Thierry Gozzerino, suite au départ du couple des Rol. En Décembre le Panier Bassin de Séon Estaque est sorti du réseau. Les PAMA comptent donc en janvier 2018, 28 groupes.

- **Des emplois stables et croissants**

Notre système favorise la pérennisation des emplois actuels. Pour les paysans s'ajoute à la stabilité de ces emplois, la possibilité d'embaucher sur leur ferme des collaborateurs en contrat durable et non plus (en) saisonnier : en 2017 c'est sur la ferme de Christian RIOUSSET que l'un des salariés a pu voir son contrat se transformer en CDI. Les 7 fermes en maraîchage emploient en effet entre 3 et 5 salariés, pour la plupart en contrat durable. La transformation partielle de la production amène aussi le développement d'autres emplois.

L'année 2017 a été rythmée par plusieurs dynamiques : 2 démarches de succession de fermes en maraîchage, celles de Christian RIOUSSET et de Robert ROUSSIER ; l'accueil de Lilian ESTIENNE en maraîchage ; le développement de la ferme de Thierry GOZZERINO (acquisition de nouvelles parcelles) ; une démarche d'accueil de nouveaux maraîchers et une autre d'accueil de nouveaux producteurs hors maraîchage ; la création d'un atelier de transformation en propre chez notre éleveur Julien ROUX, Earl Les deux Rives.

Une demi-douzaine d'adhérents des PAMA a participé, le lundi 3 avril, au « café transmission » organisé par L'ADEAR (Association pour le développement de l'emploi agricole et rural) chez Robert ROUSSIER, pour découvrir les champs, l'expertise et la polyvalence du métier de maraîcher pour paniers et réfléchir aux modèles de transmission- succession des terres.

Lilian ESTIENNE reprend les terres de Christian RIOUSSET, ainsi que les distributions des Paniers de la Calade, du Rouet, d'Endoume Timon David et de Samatan. Les deux paysans ont choisi de procéder par étapes sur deux années pour pérenniser au mieux cette succession. Il est intéressant de noter que le transfert des terres est jumelé à celui des Paniers de Quartier.

Les PAMA se sont attachés également à la recherche de nouveaux maraîchers bio et locaux. Le but est d'anticiper les futurs départs à la retraite et de permettre l'ouverture de nouveaux Paniers de Quartiers.

Pour cela, une réunion avec nos partenaires agricoles, AGRIBIO et ADEAR s'est tenue le 30 octobre 2017. Puis une annonce en direction des maraîchers a été rédigée et diffusée au sein de ces réseaux partenaires, courant décembre 2017- janvier 2018.

Fort du soutien de leurs Paniers de Quartier, le couple d'éleveur de Les deux Rives a pu réaliser leur souhait d'ouvrir leur propre atelier de transformation, outil de travail garantissant une traçabilité et qualité du travail de découpe en volailles et charcuterie, ouvrant à de nouveaux produits distribués dans les PAMA.

Le Conseil d'administration a validé le « processus de démarche d'accueil de nouveaux producteurs ». Actuellement, une quinzaine de producteurs hors maraîchage sollicitent leur adhésion à notre réseau. L'interconnaissance se fait par l'envoi des renseignements du producteur (ferme, produits, tarifs, certification biologique en cours), d'échanges téléphoniques et d'une visite de la ferme. La commission d'accueil se réunit 2 fois par an et statue sur la pertinence de l'adhésion au réseau qui est ensuite validée en CA (cf nos statuts). Ces rendez-vous en 2017 se sont faits par mails interposés. Le bilan a fait ressortir la nécessité de réaliser des rencontres physiques. Le producteur est ensuite accompagné par les PAMA afin d'organiser de façon pratique les distributions de ses produits. Les critères d'accueil de la commission (composée de producteurs et de consomm'acteurs) sont à affiner et clarifier en 2018.

Lors de l'assemblée générale extraordinaire du 16 décembre 2017, la question de l'ouverture à des transformateurs non-paysans a été posée et validée avec cette définition : « *personnes morales ou physiques qui transforme des matières premières bio en respectant les valeurs des Paniers Marseillais tels qu'ils sont précisés dans les statuts. Leur cotisation sera au pourcentage du chiffre d'affaires à déterminer dans le règlement intérieur.* » Suite à cette dernière AGE, cette cotisation est de 3% minimum du chiffre d'affaire réalisé dans le cadre des PAMA.

- **Des distributions rentables**

L'association entretient son système de fonctionnement.

Elle organise le regroupement de plusieurs Paniers de Quartier sur une même tournée de distribution pour le paysan. L'enjeu est de rassembler l'équivalent de 100 paniers par déplacement du paysan à la ville, sur un ou plusieurs sites de distribution.

A l'image du groupe « Maraîchers », un groupe « Producteurs hors maraîchage » a été lancé. Il s'agit d'offrir un espace de débats et de solidarité entre les producteurs hors maraîchage. Olivier COINCE, horticulteur et administrateur des Paniers Marseillais co-anime ces rencontres. Chaque producteur a pu présenter sa ferme et exprimer intérêt et inquiétude quant au fonctionnement des distributions mutualisées depuis quelques années. Des pistes ont été évoquées pour l'avenir et une expérimentation a débuté sur la saison 2017-2018, dans le but d'augmenter le volume des commandes et de rapprocher producteurs et consomm'acteurs. Cette expérimentation consiste en une distribution un mardi soir par mois, non plus sur un seul lieu mais sur 10 Paniers de Quartier. Cela se répartit en 5 parcours différents pour les producteurs qui tournent tout au long de l'année pour aller sur chacun au moins une fois dans la saison. Les producteurs se retrouvent au local de l'association, répartissent tous leurs produits selon les Paniers de leur tournée, puis partent livrer sur les distributions. C'est l'occasion de faire déguster leurs produits. Le soir, tous les producteurs se retrouvent pour partager le diner, échanger sur les distributions mais aussi les récoltes, les politiques publiques agricoles.

Un système de commandes en ligne, *Clic-Amap*, mutualisé avec le réseau des Amap d'Auvergne Rhône Alpes (Amap Aura) pour ces produits a été mis en place. Un groupe d'adhérents a commencé le test à la fin 2017.

- **Un fond de solidarité**

L'association peut aider les adhérents paysans lors d'aléas, grâce à l'existence d'un fond de solidarité. Ce fond de solidarité n'a pas été utilisé en 2016 et 2017. Son mode de fonctionnement sera réétudié en 2018.

II/Développer un savoir-faire en agriculture biologique et en multi-légumes

Jusqu'en 2015, un accompagnement a été proposé aux maraîchers des PAMA dans leur conversion vers l'agriculture biologique. Ils ont acquis une expertise dans la planification des cultures et les récoltes sur une cinquantaine de variétés différentes de légumes et quelques fruits. Leur mode cultural biologique les amène à développer des compétences dans la lutte naturelle contre les prédateurs des cultures. Ils sont

désormais prêts à partager leur expérience avec de jeunes agriculteurs qui souhaiteraient intégrer le réseau PAMA par un système de tutorat, dans le cadre de la démarche d'accueil de nouveaux maraîchers.

III/ Favoriser l'accès à l'alimentation saine au plus grand nombre

- **Une alimentation saine**

L'absence de pesticides et la fraîcheur des légumes, de saison, cueillis le matin et distribués le soir, avec moins de 110 kms de transport, sont les critères essentiels de la qualité des produits des Paniers Marseillais.

- **Une alimentation de proximité**

A ce jour, l'association propose 29 lieux de distribution –Paniers de Quartier- dans l'ensemble de la ville. Tous les arrondissements de Marseille sont desservis à l'exception du 3^e. Les distributions de paniers de légumes répondent au mode de consommation souhaité des citoyens : réaliser leurs achats à proximité de leurs lieux de vie.

Plusieurs demandes de création de Paniers (7) nous sont parvenues cette année qui ne se concrétiseront qu'avec l'arrivée de nouveaux maraîchers et un accompagnement par notre animatrice, courant 2018.

Les Paniers de Quartier sont accompagnés tout au long de l'année :

- ✓ Visite de l'animatrice réseau, accompagnée parfois d'administrateurs, sur les distributions
- ✓ Aide et soutien aux responsables dans leurs difficultés rencontrées et réponses aux interrogations des adhérents
- ✓ Organisation de « Cafés des Paniers » pour favoriser la mutualisation entre Paniers de Quartier : le 18 mars sur « Les missions incontournables (responsables PDQ, référent) comment se les répartir au mieux ? », le 17 juin sur « la préparation de la fête des 10 ANS des PAMA », le 1^{er} juillet sur « Création de composts par les Paniers de Quartier ».

- **Une alimentation accessible à tous**

Pour la population plus modeste vivant à Marseille, l'association accompagne la création de Paniers de Quartier, dits « solidaires ». Le Panier de Rouguière, « panier au pied de la cité » en est l'exemple. Le Panier de la Calade pratique aussi une cotisation différentielle pour permettre aux familles en situation précaire d'accéder à une alimentation saine. Nous projetons de répondre à des partenariats socioculturels implantés dans différentes cités de la ville mais aucune prise de contact n'a pu se faire en 2017.

Les Paniers étudiants du réseau des PAMA ont été maintenus durant l'année 2017. Cette population particulière a des revenus modestes et un rythme de vie qui nécessitent une adaptation du système. Ils sont sur ou à proximité des campus de St-Charles et de Luminy. Dans une dynamique d'interconnaissance entre adhérents des Paniers et de mutualisation, une rencontre de ces trois Paniers Étudiants a eu lieu le Jeudi 11 mai 2017. Elle a permis à tous de se sentir membres d'un même réseau composé d'autres associations comme la sienne, d'échanger sur les modalités de contrats avec leur maraîcher commun, Loïc Péré et de partager des outils de suivi.

Un nouveau projet de paniers bio solidaires, en partenariat avec le Secours populaire est en passe d'être finalisé et sera mis en place dès le printemps 2018 avec pour objectif de pouvoir proposer à une centaine de familles des légumes bio et locaux des PAMA à un prix correspondant à leurs niveaux de revenus. Cette volonté forte du Conseil d'Administration correspond bien à l'esprit qui nous anime et à ce devoir de solidarité qui reste gravé dans l'ADN des "Paniers Marseillais", comme l'écrivait récemment notre coprésident, Philippe CAHN.

- **Partenaire de la FNCIVAM, casdar « AcceCible »**

L'association des Paniers Marseillais participe à une démarche nationale « AcceCible », portée par le Réseau CIVAM et financée par un CASDAR du ministère de l'Agriculture sur trois années (jusqu'en 2019). Il

s'agit d'étudier plusieurs initiatives locales alimentaires où se rencontrent le milieu paysan et le milieu social avec succès. Le résultat de ce travail permettra de mettre en lumière les facteurs de réussite de l'accessibilité de cette alimentation saine et durable pour tous et de les reproduire sur d'autres territoires.

IV/ Participer à des actions de plaidoyer auprès des pouvoirs publics

En 2017, les PAMA continuent à s'investir aux côtés de ses partenaires pour défendre une agriculture paysanne et une alimentation durable via divers réseaux et projets.

Les PAMA sont membres du Pôle Inpact Paca (Initiatives Pour une Agriculture Citoyenne et Territoriale en PACA) qui soutient une agriculture citoyenne, territoriale et les démarches collectives en agriculture. Chaque année un Catalogue rassemblant les formations de tous les membres du pôle Inpact Paca est publié. La principale réalisation de plaidoyer de 2017, conjoint à des courriers aux élus régionaux et départementaux, a été le carnaval « Agro parade », dimanche 8 avril, le long de la Canebière.

Les Paniers Marseillais soutiennent également la mise en place d'un P.A.T. 13, voté à l'unanimité par la Métropole. Ce projet alimentaire territorial souhaite favoriser un approvisionnement local des restaurations collectives. Mercredi 29 novembre se sont réunis une trentaine d'acteurs agricoles, associatifs et des citoyens à la Casa Consolat. Il a été rappelé ceci : pendant les 3 prochaines années, institutions, acteurs et citoyens vont être amenés à mettre en place un système alimentaire à l'échelle locale. Il vise à rapprocher les producteurs, distributeurs, collectivités territoriales et les consommateurs. Il participe à la consolidation des filières territorialisées et au développement de la consommation de produits issus de circuits courts.

A l'échelle internationale, l'association n'a pas participé aux rencontres d'URGENCI, mais à celles de MADRE, un projet agricole à l'échelle euro-méditerranéen.

B ACCOMPAGNER LE CHANGEMENT DES MODES DE CONSOMMATION ET DE PRODUCTION

I/ Faire connaître et partager notre argumentaire entre adhérents

En 2017, comme par le passé, l'association a utilisé les diverses occasions que lui offre sa vie associative au travers des Paniers de Quartier. La plus emblématique est la fête annuelle.

Fête « 10 ans de paniers bio, locaux et solidaires » : dimanche 24 septembre

Sa préparation a démarré le 15 mars avec des réunions tous les 15 jours. Une soixantaine d'adhérents bénévoles a participé à l'organisation de cette journée avec l'animatrice réseau et la volontaire en service civique. Au programme, grand repas paysan bio cuisiné par nos adhérents à partir des produits de nos producteurs (qui a rassemblé 300 convives), stands de vos Paniers de Quartier avec animations, jeux pour les enfants, plusieurs spectacles de cirque et une conférence sur alimentation-santé pour finir avec un concert et danser tous ensemble après avoir soufflé les 10 bougies des PAMA.

Le bilan complet de la Fête des 10 ans est disponible auprès de l'association.

II/ Sensibiliser la population marseillaise

En 2017, L'association a continué à développer sa participation à des manifestations diverses comme *Vivacité* ou *la Semaine du Goût*, à intervenir en milieu scolaire et en milieu étudiant pour sensibiliser la population marseillaise à une agriculture et alimentation saine respectueuse de l'environnement.

- **Intervention Lycée Colbert lundi 27 mars**

Sollicités par l'enseignante des 2 classes du Lycée Colbert en vente de produits alimentaires frais (40 élèves), nous avons réalisé une présentation par une courte vidéo, et sommes revenus sur le principe des Amap, leurs avantages et leurs inconvénients, avant de déguster des légumes et du jus de fruit.

- **Présence sur les campus, avril**

Sollicités pour un partenariat par le service de développement durable de l'Université Aix-Marseille, avec la MGEN, nos Paniers ont participé cette année à :

- la journée « développement durable » du campus St-Charles, jeudi 6 avril. Nous étions six adhérents, la volontaire et l'animatrice. Environ une cinquantaine d'étudiants sont passés sur le stand.

- les journées "Troc verts" des campus, durant la semaine du 24 au 28 avril. Deux bénévoles sur chaque journée se sont mobilisés pour une fréquentation mitigée, entre 15 et 40 étudiants.

- **Nature en fête Samedi 29 avril,**

Six adhérents ont échangé avec les quelques centaine de festivaliers de "Nature en fête" au parc de la Mirabelle dans le 12e.

- **Vivacité Samedi 10 septembre**

Rendez-vous annuel au Parc Borely, porteur de visibilité pour notre association. Une équipe d'au moins trois adhérents qui se relaie, assure l'accueil des nombreux visiteurs sur notre stand et propose la dégustation du délicieux raisin de Jacques ROUSSIER. Toujours un grand succès avec nos 500 plaquettes distribuées, suivi ensuite pendant plusieurs semaines de nouveaux adhérents qui arrivent dans vos Paniers de quartier pour faire des essais.

- **Semaine du goût : Lundi 9, mardi 10 et jeudi 12, vendredi 13 octobre**

Aux côtés de la Caisse des Écoles de la Ville de Marseille, nous sensibilisons quelques 400 écoliers de CM1-CM2 de Marseille au parc du 26ème Centenaire. Un maraîcher et un bénévole sont présents chaque jour.

- **Interventions en milieu scolaires (IMS) en CM1 et CM2, 23 novembre**

Un après-midi a été consacré à la préparation de ces interventions. Une première intervention menée par deux bénévoles a eu lieu le 23 novembre dans une classe de CM2. 30 élèves ont été concernés par l'action.

Dans une dynamique de sensibilisation sur les modes de consommation, l'association a participé à des projections-débats sur la santé liée à la nutrition et à l'environnement, avec un public entre 50 et 100 personnes à chaque fois.

- **projection en plein air du film "demain" Mardi 30 mai**

Sur le lieu de distribution des Paniers de Samatan, ce film documentaire présente de nombreuses initiatives locales pour construire la société de demain.

- **Colibris projection-débat Dimanche 2 juillet**

Projection du documentaire "L'éveil à la permaculture". Après une présentation, il a été question des évolutions que cela nécessiterait pour nos maraîchers.

- **La Fête des possibles jeudi 21 septembre**

L'association des PAMA était partenaire de la projection du documentaire "Qu'est-ce qu'on attend" de Marie-Monique Robin, au cinéma du Miroir, à la Vielle Charité.

Le projet de groupe Ambassadeurs n'a pu être mis en place en 2017. Il est reporté en 2018.

L'association a participé ponctuellement à des colloques et au travers des médias (radios, journaux locaux). Le public de ces interventions était environ une trentaine de personnes.

- **La Librairie Maupetit a mis les Paniers Marseillais à l'honneur Samedi 3 juin**

Dans le cadre du lancement de la nouvelle collection d'Actes Sud, « je passe à l'acte », les Paniers Marseillais ont été invités à témoigner de notre alternative agricole et alimentaire, en présence de l'auteur sur le premier livre dédié aux Amap, Marie Noëlle Himbert et de la directrice de la revue Françoise Vernet.

- **Soirée Emploi climat 19 septembre**

Invité par Attac, les Paniers Marseillais et d'autres acteurs de la Transition Citoyenne ont raconté l'histoire des producteurs qui grâce au soutien des consom'acteurs en contrat de partenariat solidaire maintiennent leur activité et la développent en embauchant dans les champs et sous leurs serres. Table-ronde inscrite dans le cadre de la Fête des possibles. Soirée ouverte à tous, libre et gratuite.

- **Revue de presse**

Mars 2017, RESOLIS parle de nous, lien vers notre fiche en ligne

30 mai 2017, [La Provence - Hommage à Monique Diano](#), fondatrice des PAMA

17 août 2017, La Marseillaise, [réaction aux œufs contaminés par Philippe Cahn](#)

31 août 2017, revue "Sans transition" – encart sur la fête des 10 ans + audio

<http://www.sans-transition-magazine.info/ecologie/dix-ans-des-paniers-marseillais>

11 septembre 2017, [La Provence, interview des PAMA à Vivacités](#)

19 septembre 2017, à l'antenne de radio Galère, cliquer ici

21 septembre 2017, à l'antenne de radio Grenouille, [cliquer ici](#)

23 septembre 2017, TV Fr3 - [émission Priori terre "s'approvisionner en bio..."](#) (en présence de nos producteurs Thierry Gozzerino, Rémi Tronc et Julien Roux)

24 septembre 2017, La Provence, annonce de la Fête des 10 ans

25 septembre 2017, [La Marseillaise, PAMA fait sa Fête des 10 ans](#)

02 octobre 2017, [La Provence – PAMA fait sa Fête des 10 ans](#)

18 novembre 2017, TV Fr3 [émission du "priori-terre"](#), Les Paniers Marseillais et l'earl Les 2 rives

23 décembre 2017, radio [France bleue Provence](#) à 17h30 dans "Ca vaut le détour", PAMA et les 13 desserts bio de Provence

23 décembre 2017, web revue Le Grand Pastis

III/ Lutter contre les idées-reçues

En 2013-2014, l'Étude comparative de prix réalisée par le salarié de l'association montre que manger bio et local ne coûte pas plus cher que de s'approvisionner dans les circuits traditionnels (cf. étude sur site des PAMA). Le Conseil d'administration en fin d'année 2017 a décidé de réactualiser cette étude en partenariat avec des écoles supérieures pour le proposer comme projet étudiant.

IV / Optimiser les pratiques agricoles au sein du réseau

Notre souhait a été, dès le début, de tisser des liens de solidarité entre nos maraîchers plutôt habitués à travailler seuls. En 2017, nous avons amélioré les liens dans ce groupe qui existe depuis 10 ans. Néanmoins, nous avons manqué de temps pour organiser une formation ou séminaire sur des thèmes qui intéressent nos maraîchers et producteurs.

Nous espérons en 2018 pouvoir aborder certains sujets : les modes de paiement, la mutualisation d'ateliers de transformation, les énergies utilisées, la gestion des déchets, l'agro écologie, la permaculture, les semences et plants utilisés...

C. RETISSER LE LIEN VILLE ET CAMPAGNE

Notre mode de circuit court favorise chaque semaine les échanges directs entre citoyens et paysans. L'association met en place aussi des temps de rencontres « producteurs – consomm'acteurs ».

A l'initiative du Panier de la Rotonde, les 11 Paniers distribués par Loïc Péré se sont retrouvés autour d'un verre mercredi 15 mars pour un temps privilégié d'échanges avec leur maraîcher. 35 adhérents des différents Paniers étaient présents pour débattre de l'équation entre prix du panier accessible et un revenu juste du paysan, mieux saisir les évolutions sur la ferme, les charges qui augmentent, les conséquences de l'inondation d'octobre etc. Les échanges ont été riches et fructueux.

Un échange entre une dizaine de producteurs et quelques 40 consomm'acteurs (référents produits) des distributions mutualisées s'est organisé à l'occasion de la fête annuelle des PAMA, le 24 septembre. Cela a permis de s'informer des nouvelles modalités des distributions mutualisées expérimentées sur cette saison 2017-2018.

I / Reconnecter les citoyens à la nature

Des « journées à la ferme » ou des « portes-ouvertes » sont organisées chaque année par les maraîchers et producteurs des Paniers Marseillais qui accueillent leurs groupes de consommateurs.

L'organisation d'un ou plusieurs week-ends de découverte chez nos producteurs hors maraîchage n'a pu se mettre en place en 2017 ; ce projet est reporté à 2018.

Depuis janvier 2017, le Conseil d'Administration des PAMA s'est délocalisé deux fois pour être plus proche des agriculteurs et autres producteurs (en janvier à la maison de quartier située au marché de la Gavotte où sont présentes MC MERCADAL, maraîchère et Magali RICHARD, éleveuse et en octobre sur la ferme de Robert ROUSSIER).

II/ Valoriser les métiers d'agriculteurs

L'association met en place des actions qui valorisent les métiers agricoles : maraîchage et autres producteurs : arboriculteurs, oléiculteurs, apiculteurs, horticulteurs, etc.

- **Accueil à la ferme. Jeudi 5 avril**

Thierry GOZZERINO, maraîcher a accueilli dans ses serres les lycéens de la Fourragère dans le cadre d'un atelier avec Opéra Mundi. Cette matinée a permis à ces jeunes de mieux cerner la réalité d'une agriculture biologique, sans pesticides.

- **Salon agriculture SALON**

Thierry Gozzerino, Magali Richard et quelques autres de nos producteurs ont tenu leur stand sur l'événement agricole organisé à Salon de Provence en remplacement de "Terroir 13". Ce fut l'occasion de présenter leur légumes et produits bio locaux et d'expliquer l'atout des circuits courts pour eux, dont le réseau des Paniers Marseillais.

- **Programme FRUINOV**

Les Paniers Marseillais ont assisté mardi 27 juin à la première réunion d'information et sont partenaires de ce programme proposé par Le GRAB (groupe de recherche en agriculture biologique) et l'INRA (Institut national de recherche agronomique). Il s'agit de remettre à l'honneur les semences anciennes et endogènes par le biais d'expérimentation chez des producteurs de fruits. Rémi Tronc souhaite y participer. Les producteurs cultiveront ainsi sur une partie de leurs parcelles, les graines fournies par l'Inra et observeront leur croissance et la saveur des produits récoltés. Les résultats de ce programme seront exposés en 2018.

III/ Préserver les paysages traditionnels

En contribuant à maintenir de l'agriculture paysanne en mode cultural biologique, les paysages régionaux sont respectés et entretenus pour les générations futures.

III/ Défendre les terres agricoles

Au côté de partenaires tels que *Terre de Liens* ou le *Collectif des terres fertiles*, les PAMA souhaitent continuer à participer à des actions de défense des terres agricoles, contre l'appétit des promoteurs immobiliers, dans un souci de souveraineté alimentaire régionale. Un agenda bien rempli pour les Paniers Marseillais.

- **Opération zéro pesticides - Samedi 18 février**

Sur la Canebière, Les Paniers Marseillais étaient présents à l'opération de Greenpeace "course zéro pesticides, 3ème manche" pour exposer les résultats de la grande distribution sur le chemin de la transparence de leur produits sans pesticides. Les passants étaient très intéressés et demandeurs d'informations sur les Paniers Marseillais.", témoigne Sylvie DARMON du Panier de la Rotonde.

- **Faites sans OGM. A Avignon le week-end des 25 et 26 février**

Christian RIOUSSET a participé à, « faites sans ogm" à Montfavet où il a cotoyé les stands de la Confédération Paysanne, le potager d'un curieux et celui de Bleu tomates et assisté aux conférences sur l'agroforesterie et la depuis 3 Un journaliste était là et a longtemps échangé avec son stagiaire Ludovic Couhiac sur l'agriculture bio qui éclot en Nouvelle Calédonie"

- **Participation à la Marche contre Monsanto Samedi 20 mai,**

Sous le soleil marseillais, la Marche contre Monsanto a rassemblé une centaine de participants dont 3 adhérents des Pama, du Vieux-port à la Préfecture en passant par la Canebière et Lieutaud. Les slogans étaient amusants et riches de sens : « Monsanto t'es foutu, les abeilles sont dans la rue », « non, non, non. Non aux pesticides », « Ni dans nos champs, ni dans nos assiettes, Monsanto, on n'en veut pas »...

- **Participation au festival équitable « We love Fair » Samedi 20 mai**

Des étudiants d'Ethica, association étudiante de l'école Kedge, adhérente des Paniers Marseillais ont organisé cette année un espace dédié aux commerces équitables au Cours Julien le. Nous y étions avec un stand tenu par deux adhérentes Cécilia et Odile, merci pour votre implication.

- **Festival Anti-Gaspi les 10-11-12 novembre 2017**

Avec notre partenaire le Secours populaire, 3 adhérents Pama ont accueilli les visiteurs du Festival et les ont informés des bienfaits des paniers bio en pama/amap.

Le prolongement de cette action se fait par le Panier du Cabas vert, dans son expérimentation d'un composteur urbain collectif.

IV/ Réduire l'impact carbone

En phase avec les résolutions mondiales de lutte contre le dérèglement climatique, l'association a le souci de réduire son impact carbone depuis sa création. Notre démarche de développement de consommation locale y contribue largement avec notamment le projet de distribution de commandes mutualisées en ligne

D. VIE ASSOCIATIVE

Cette partie présente les moyens d'action mises en œuvre pour assurer les 3 axes de projets présentés.

I / Les instances : Conseil d'administration et Assemblée Générale

Lors de l'Assemblée générale du samedi 13 mai 2017, 15 candidats aux postes d'administrateurs ont été élus. Lors du CA consécutif à l'AG, le mardi 6 juin, les administrateurs se sont répartis les délégations de missions et ont été élus les deux co-présidents, Robert **ROUSSIER** (maraîcher) et Philippe **CAHN** (PdQ Samatan), les deux co-trésorières, Monique **KRAMER** (PdQ Elémir) et Laure **MASCARELL** (PdQ La Rouguière) et les deux co-secrétaires, Patricia **NAVELLE** (PdQ Chantot) et Claudette **CASTAN** (PdQ Plaine du Mont).

Les autres administrateurs producteurs sont : Marie Claude **MERCADAL** (maraîchère), Thierry **GOZZERINO** (maraîcher), Olivier **COINCE** (horticulteur), Magali **RICHARD** (éleveuse).

Les autres administrateurs issus des PdQ : Eric **DEHORTER** (PdQ Elémir), Bertrand **LLORENTE** (PdQ St-Giniez), Paul **LOMBARD** (PdQ Chantot), Marc **ROBERT** (PdQ Elémir), Bastien **RULAT** (PdQ étudiant de Luminy).

Les Conseils d'administrations se réunissent un soir chaque mois (soit 11 fois hors mois d'aout). Il est garant des orientations validées en AG, il assure l'administration de l'association dont le suivi de la salariée et de la volontaire, et valide les propositions apportées par les adhérents investis dans les groupes/ commissions thématiques.

L'assemblée générale a lieu une fois par an. Au vu des annonces de suppression de subventions publiques (notamment Région), l'association a organisé une 2ème assemblée : une assemblée générale extraordinaire le samedi 16 décembre 2017. Elle a rassemblé entre 50 et 60 adhérents qui ont débattus puis validé le nouveau modèle économique, impliquant une augmentation des cotisations de tous les membres et une diminution des charges par un déménagement de local.

Indépendant des questions économiques, celles de la **gouvernance** (répartition des pouvoirs entre membres) se posent. Un chantier dédié est ouvert en 2018.

II/Groupe Communication

L'idée de départ est de lancer un groupe permettant un travail de fond, déconnecté le plus possible des contraintes immédiates pour établir une stratégie de communication pour les PAMA et augmenter la visibilité de l'association. Le groupe communication, composé de 10 adhérents, s'est réuni autour de la communication de la Fête des 10 ans au printemps, puis a repris sur ses objectifs sur 4 rencontres (22/06, le 12/07, 31/08, 2/11).

1. maîtriser l'image et le respect des valeurs des "Paniers Marseillais"
2. augmenter la notoriété des "Paniers Marseillais" (grand public, consom'acteurs institutions)
3. Créer/Améliorer/Ajouter des supports de communication à destination des différents publics
4. Etablir un contact récurrent avec la presse

- **Création d'une banderole PAMA pour plus de visibilité des PDQ**

Merci aux créateurs qui se sont réunis fin novembre 2016 et tout particulièrement à Paul Lombard, qui a rendu concrète cette banderole. Elle fut distribuée en cadeau à chaque PdQ à partir du 28 janvier 2017. Au bilan, cet outil est utilisé ponctuellement et non systématiquement. Il se pose la question du stockage et d'une personne référente. Certains PdQ ont opté pour la laisser dans le camion du maraîcher.

- « Potimessages », Site internet et Facebook et une « carte de vœux »

Il s'agit de la lettre d'information mensuelle est diffusée numériquement aux inscrits. Elle est également consultable sur le site internet (rubrique « s'informer »). Chacun peut s'inscrire sur janvier le site pour la recevoir directement sur son email. Son taux d'ouverture est faible autour de 15-20% des 650 inscrits. Le site internet est mis à jour régulièrement par la salariée et le FB est assuré par 2-3 adhérents. Nouveauté 2017, une carte de vœux de « bonne année » numérique et animée a été envoyée à notre mailing.

III/ Groupe Prospectives – finances

- **Pot d'avenir, samedi 28 janvier 2017**

Ouvert à tous les adhérents, cette rencontre était orientée sur les pistes de nouveaux financements pour continuer de faire vivre le projet de l'association : la distribution de produits bio et locaux de nos maraîchers et producteurs. Le jeu du « puzzle stratégie » conçu pour l'occasion, reprenait l'ensemble des idées issues **des ateliers du cycle de réflexion** qui s'est tenu trois fois d'octobre à décembre 2016. de plus d'une trentaine de pistes, les adhérents sont parvenus à en retenir une dizaine.

- **Le groupe « Prospectives »**

Il a été créé en mai 2017 pour reprendre et porter le travail issu du Pot d'avenir, en soutien au CA et en vue d'une AG Extraordinaire fin décembre. Il rassemble le co-président, les deux trésoriers, la secrétaire et deux adhérents. Son objectif est la recherche de financements pour un nouveau modèle économique des PAMA. Suite à la diminution (même la suppression...) annoncée des financements publics, les PAMA doivent augmenter leurs fonds propres. Il est donc nécessaire de diversifier les sources de financement de l'association.

Plusieurs possibilités ont été étudiées et la combinaison finale proposée au CA de novembre se compose de deux leviers : la réduction des dépenses (par le changement de local pour un nouveau plus visible et moins onéreux, la salariée a proposé de passer à 80%), l'augmentation des cotisations de chaque type d'adhérents (Paniers de Quartier, producteur et maraîcher), et la création d'un nouveau type de membre, les « petits transformateurs bio locaux ».

Le CA a validé cette combinaison après débat et a inscrit ce nouveau type de membre à l'ordre du jour des votes de l'AGE.

Le groupe a en parallèle relancé la **démarche « d'intérêt général » auprès des impôts** qui a été refusée dans un premier temps. A la demande des PAMA, Notre co-président Philippe CAHN a néanmoins été reçu le 9 janvier 2018 par le service concerné ; nous attendons la réponse de cette entrevue.

La collaboration avec les **financeurs privés** de la Fête des dix ans a été poursuivie à l'automne, notamment dans le cadre du projet de « paniers bio solidaires ».

IV/Mobilisation bénévoles et formations

L'association vit grâce à l'engagement continu de ses adhérents, au niveau des Paniers de Quartier chaque semaine, que ce soit en tant que distributeurs occasionnels ou comme référent produit. Au niveau du réseau PAMA, les administrateurs s'impliquent au développement de notre système de circuit-court.

Les groupes varient entre 4 adhérents (comme la mise en place de Clic amap) à 62 (pour la Fête des 10ans) et sont en moyenne une dizaine.

Deux administratrices ont suivi des formations dispensées par la Cité des associations à l'automne.

Le weekend convivial initialement programmé les 2-3 décembre 2017 a été annulé, faute de temps et de motivation.

L'élargissement de la participation des adhérents reste un axe majeur de progression.

V/ Ressources Humaines : salariée et volontaire en service civique

En juin 2016 a eu lieu le changement de salariée. En avril 2017, l'accueil de volontaire en service civique a repris : la mission 2017 a été de participer à l'organisation de la Fête des 10 ans.